

## IZ RECENZIJA

Monografija je pisana jednostavnim i razumljivim jezikom na osnovu dokumenata i članaka u tisku. Donosi relevantne podatke o poslovanju i promjenama jednostavnim i jasnim jezikom i kao takova daje sva potrebna obavještenja o stogodišnjem životu jednog od najvećih i najvažnijih osječkih poduzeća, koje je prošlo kroz niz promjena kao i čitava privreda u Hrvatskoj. Ovakvih je monografija u Republici Hrvatskoj vrlo malo, jer njihova izrada zahtijeva ogroman napor, a pored toga malo je poduzeća koja do danas kontinuirano djeluju kroz stotinu godina. Odlika je ove monografije i što je pisana odmjereno, nepristrano, gospodarski, bez političkih kategorizacija, ali s dovoljno podataka da svaki čitatelj može utvrditi vrijeme njenog povoljnog ili nepovoljnog razvoja. Nema nikakve sumnje da je ova monografija povijesni dokument jednog vremena. Upravo stoga je posebna i vrlo vrijedna. Izvanredno je dobro dokumentirana priložima, fotografijama, izvodima iz tiska i privrednih časopisa, a u svakom slučaju tako da se sve može provjeriti i da se mogu nastaviti istraživanja pojedinih segmenata. U svakom slučaju radi se o izuzetno vrijednom djelu koje nosi karakteristike pionirskog rada kakvih mi u našoj ekonomskoj literaturi imamo malo, a u današnjem vremenu nimalo.

**Prof. dr. sc. Mira Kolar-Dimitrijević, Zagreb**

Ovu metodološki znanstveno sročenu monografiju, potpuno originalnog sadržaja, autorice su mogle napisati zahvaljujući metodološkom pristupu sagledavajući prilikom istraživanja zbivanja u totalitetu onodobnog života pri čemu su uložile veliki trud, zalaganje i nadasve veliku volju da napišu ovo djelo, i to bez predloška koji bi im poslužio kao uzor. Morale su ga stvarati same. Metodološki uzorak koji se u ovom rukopisu nalazi poslužiti će drugim znanstvenicima u pisanju monografija sličnoga sadržaja, tj. industrijskih poduzeća. Pri tome se može reći da u ovoj monografiji ništa nije ostalo što se moglo zasad u izvorima naći, a što nije u ovom rukopisu obrađeno i spomenuto. Posebna pozornost dana je praćenju unapređenja proizvodnje, novim asortimanima u proizvodnji i njihovom plasiranju na tržišta. Prilazeći izvorima znanstveno, autorice uočavaju i propuste u proizvodnji, bave se i nedaćama koje su radnike pratile ukazujući na slabosti u proizvodnji koje su dovodile tvornicu u pojedinim fazama u vrlo kritično stanje. Te poteškoće na koje autorice ukazuju nisu proizlazile samo iz slabosti tvornice nego iz postojećeg sustava u gospodarstvu. Kao glavno ali izvrsno obilježje ovog djela ističe se povezanost kronološkog slijeda i problemskog pristupa povijesnim činjenicama, kao i povijesnim procesima vremena o kojem je riječ, pri čemu se ističu dvije važne činjenice, a to su kronološko-problemski pristup, što knjizi daje izuzetno kvalitetno obilježje povijesno-gospodarske cjeline i cjelokupnost djela.

**Dr. sc. Franko Mirošević, Zagreb**

Rukopis *KAROLINA od Pillerovog paromlinskog društva, SLOBODE do Kraš grupe* napisan je prema svim znanstvenim i stručnim parametrima, koje postavlja povijesna znanost. Posebnu vrijednost knjizi daje prezentacija materijala arhivske, muzejske, novinsko-publicističke, fotografske i ostale građe. No, autorice su uz ovaj mukotrpan istraživački rad koristile i recentnu literaturu vezano za gospodarsku povijest Osijeka i šire. Monografije o pojedinim tvornicama u Osijeku, ovako stručno i sveobuhvatno napisane, nisu česta pojava. Dakle, knjiga je memento i poziv da o osječkoj bogatoj tvorničkoj tradiciji ne pričamo samo prigodničarski, politikantski, nego jednostavno tu činjenicu i da znanstveno materijaliziramo izdanjem ove monografije i njoj sličnih sadržaja. Možda će i aktualna gospodarska zbilja, gledajući iz povijesnog rakursa, osnažiti često spominjanu sintagmu Osijek – otvoreni grad. Otvorenost grada u drugoj polovini 19. stoljeća modernizirala je sveukupni život u gradu. Podsjećanje na ta vremena neka nam vrati vjeru u činjenicu da svoju nekadašnju srednjoeuropsku vrijednost i značaj nismo danas definitivno ispustili ili jednostavno rečeno profučkali. Na kraju jasan je moj zaključak da knjigu treba objaviti naravno uz čestitke autoricama.

**Prof. dr. sc. Josip Vrbošić, Osijek**

## Sadržaj

RIJEČ UREDNIKA .....	7
<b>KAROLINA DANAS značajna članica KRAŠ GRUPE .....</b>	<b>9</b>
OSNOVNA DJELATNOST I PROIZVODNI PROGRAM .....	13
Uslužna proizvodnja .....	22
INVESTICIJE, RAST KOLIČINA PROIZVODNJE I BROJA ZAPOSLENIH .....	22
IZDVOJENI POGON RASADNIK .....	28
SUSTAV UPRAVLJANJA KVALITETOM i EKOLOGIJA .....	28
DRUŠTVENO ODGOVORNO POSLOVANJE .....	29
<b>OD PILLEROVOG PAROMLINSKOG DRUŠTVA, KAROLINE, SLOBODE DO KRAŠ GRUPE .....</b>	<b>32</b>
TRAGOVI OBITELJI PILLER.....	34
Doseljenje i ulazak u gospodarstvo Osijeka .....	34
Društvena aktivnost .....	36
Izgradnja i rad „Karolina“ paromlina .....	38
Ratne prilike.....	41
U NOVIM DRŽAVNIM GRANICAMA .....	41
Izgradnja tvorničkih zgrada i proširenje proizvodnje .....	42
Izgled tvornice .....	45
Otpuštanja radnika izazvala štrajk.....	45
Teška godina rada.....	46
Ovisnost o prilikama na tržištu .....	46
Obilježje proizvodnje .....	47
Dioničko društvo.....	49
Promjena imena tvornice .....	51
I. redovita Glavna skupština .....	53
Ulaganja i kvaliteta proizveli dobit.....	53
Javno izlaganje .....	55
Otežani gospodarski uvjeti.....	55
Snažan odraz gospodarske krize .....	56
Veliki požar u „Karolini“ .....	57
Odgoda, pa ipak izgradnja nove tvornice .....	58
Obilježje proizvodnje .....	59
Svježi kapital i proširenje proizvodnje.....	61
Novo ime d. d. ....	61
Promjena u poslovanju – „izlazak“ Stjepana starijega .....	63
Konačno i dobit u poslovanju .....	63
Obilježje rada .....	65
Povećanje proizvodnje .....	66
Teškoće uvjetovane predratnim prilikama.....	66
U RATNOM VIHORU .....	67
Stanje u gradu .....	67
Obilježje rada i proizvodnje.....	68
Ratna svakodnevica i nova grana proizvodnje .....	69
Poslovni red.....	70
Proizvodnja u ratnim uvjetima.....	72
Tvornički kompleks.....	73
Ratni uvjeti rada i nadalje .....	75
Teška ratna svakodnevica .....	76
U posljednjoj ratnoj godini .....	77
POSLIJERATNO RAZDOBLJE .....	78
Ekonomska koncepcija novonastale države.....	78
O konfiskaciji .....	79

Uhićenja Pillerovih i sudski procesi.....	79
Smrtna presuda Stjepanu Pilleru.....	81
Oduzimanje / konfiskacija cjelokupne imovine.....	84
RODOSLOVLJE OBITELJI PILLER.....	85
Tvornica državno vlasništvo.....	86
Reducirana proizvodnja i postavljenje povjerenika.....	87
Izmjena imovinsko–ekonomsko–pravnog statusa.....	88
Prve radničke aktivnosti.....	88
<b>SLOBODA, tvornica keksa i kruha.....</b>	<b>89</b>
Promjena imena tvornice.....	90
O radničkom samoupravljanju.....	90
Spajanje i preimenovanje.....	91
Nova Uprava i obilježje proizvodnje.....	92
Novo uspješno rukovodstvo.....	95
Sajamska izlaganja i susreti kolektiva.....	97
Tvornica opet mijenja naziv.....	98
Organizacija rada i obilježja proizvodnje.....	98
Početak rada novih linija.....	101
Kasa uzajamne pomoći.....	101
Nastavak sajamskih izlaganja.....	102
Sportski život.....	103
Manji požar i obilježje proizvodnje.....	104
Prema prekretnici.....	106
Novi pogon – Industrijska slastičarna.....	107
Rekreacija i odmaralište.....	108
Sportski život – veliki uspjeh.....	110
Nova lokacija – novi izazovi.....	110
Odluka izgradnje na Zelenom polju.....	111
Promjena naziva poduzeća.....	112
Ulaganja i novi asortiman.....	112
Preseljenjem prvi u proizvodnji slanica.....	113
Rukovodstva radnih jedinica.....	115
Prvo predstavništvo.....	115
Novi naziv i značenje na državnoj razini.....	115
Kontrola kvalitete proizvoda.....	116
Zdravstvena zaštita.....	117
Nabava strojeva i povećanje proizvodnje.....	117
Provedba privredne reforme.....	118
O prodavaonicama.....	119
Informativne djelatnosti.....	119
Proširenje hale na Zelenom polju i modernizacija.....	120
Dobri rezultati proizvodnje i kvalitete.....	121
Tradicionalno obilježavanje Dana žena.....	122
Prodor na strano tržište.....	122
Kontinuitet sajamskog izlaganja.....	122
Sport i rekreacija.....	123
Izgradnja nove hale, nove linije i novi asortimani.....	124
Godina rekordne proizvodnje.....	125
Obilježje pekarstva.....	128
Obvezno upisivanje datuma.....	128
Bazen s dvostrukom primjenom.....	128
Potreba za novim odmaralištem.....	129
Završetak izgradnje, proširenje asortimana i novi rekord.....	129

Rekonstrukcija Centralnog pogona pekare .....	130
Svečano otvorenje.....	131
Požar u starom pogonu.....	132
Nova ambalaža i nove prodavaonice.....	132
Problemi naplate.....	132
Nagrade za vjernost kolektivu .....	133
Sportski život – koristan i aktivan odmor.....	133
Vlastito odmaralište .....	133
POTPUN PRIJELAZ NA INDUSTRIJSKU PROIZVODNJU.....	134
Rekonstrukcija Pogona Zeleno polje i posebno odjeljenje .....	134
Prelazak na skraćeni radni tjedan .....	135
Izmjena i dopuna Pravilnika o zaštiti na radu.....	135
Reizbor direktora i vrijedna nagrada .....	135
Najuspješnija godina .....	135
Novo skladište.....	137
Modernizacija laboratorija .....	137
Sportski život.....	138
Svečana proslava Dana dječje radosti .....	138
Godina prožeta poteškoćama i nestabilnostima .....	139
Nabava strojeva i novi malopakirani proizvodi .....	139
Unatoč poteškoća premašena sva očekivanja .....	140
Društveni život .....	141
Novi strojevi i postrojenja .....	141
Nezaobilazni proizvodi.....	142
Obilježen zlatni jubilej.....	142
Rekapitulacija rada i poslovanja .....	143
Osnivanje Stambene zadruge.....	144
Nastanak OOUR-a i proširenje rukovodstva.....	144
Sportski život.....	146
Dinamična i rekordna privredna kretanja .....	146
Razlozi veće potražnje .....	148
Pripojenjem prošireno poslovanje Pekarstva.....	148
Stambena izgradnja.....	148
Početak izgradnje zdravstvene stanice.....	149
Nepovoljni utjecaji, a proizvodnja rekordna.....	149
U pekari novi pogon, oprema i vrste kruha.....	149
Ustaljena praksa.....	150
U novoj ambulanti.....	151
Godina novih gradnji i ulaganja.....	151
Pad proizvodnje.....	151
Potrošnja u padu uz poskupljenja .....	152
Sportska natjecanja.....	152
Iz proizvodnje keksarstva .....	153
Iz proizvodnje pekarstva.....	153
Obilježje proizvodnje – i dalje smanjenje.....	154
Otvorenje novog restorana.....	154
Nagrade za vjernost.....	155
Složeni uvjeti privređivanja.....	155
Nove linije – dopune asortimana .....	156
Veliki investicijski zahvati .....	157
Prestižna priznanja.....	157
Izgradnja parkirališta i portirnice .....	157
Prestižni sportski rezultati.....	157

Proširenje asortimana diktira proizvodnju.....	158
Povećanje cijena konditorskih proizvoda.....	159
Obilježje proizvodnje na državnoj razini .....	159
Prigodne svečanosti .....	159
Uspješnost u natjecanjima i vlastito igralište .....	160
Promjene u rukovođenju.....	161
Obilježje proizvodnje i povoljno poslovanje.....	161
Početak izgradnje novog skladišta .....	162
Nastavak ulaganja.....	162
Znaci ekonomskih teškoća.....	163
Jedinstveni na državnom tržištu.....	163
Situacija na tržištu vrlo teška .....	163
Redovito održavanje.....	164
Promjene u rukovodstvu .....	164
Konačno završetak novih objekata.....	165
Utjecaj opće ekonomske situacije.....	166
Vrste proizvoda.....	166
Tvornici i nadalje najviša priznanja .....	167
Na državnoj razini ekonomska kriza .....	167
Godina teža i složenija.....	168
Nove proizvodne linije.....	169
Proizvodnja u državnim okvirima .....	170
Tradicionalna dodjela nagrada i susreti .....	170
Još veće teškoće.....	171
Narušena ekonomska stabilnost.....	171
Pokrenute nove linije .....	172
Gubici se povećavaju.....	173
U sportu dobri rezultati.....	173
Nastavak otežanog poslovanja.....	173
Novi stroj za pakiranje .....	174
Izbori direktora.....	174
Slastičarna u Keksarstvu.....	175
Na vrhu u proizvodnji punjenog čajnog i slanog trajnog peciva .....	175
Osobni dohoci putem štednih knjižica.....	176
Kolektivna proslava 1. maja .....	176
Slabije zanimanje za odmaralište.....	176
Udruživanje s IPK-om Osijek.....	176
U tvorničkom krugu prodavaonica .....	177
Neujednačenost proizvodnje .....	177
Daljnja ulaganja .....	178
Obustava rada u OOUR Keksarstvo .....	178
Veći poslovni rezultati .....	179
Novo iz proizvodnog programa.....	180
U samom vrhu .....	180
Tradicija Konditorijade; najbrojniji susret .....	180
Nova investicija.....	181
Inicijativa za gradnju nove pekare.....	181
Ukidanje OOUR-a.....	181
Obilježje kretanja na državnoj razini.....	181
Dvije velike investicije .....	182
Strmoglavi pad proizvodnje.....	182
Puštanje u rad nove linije .....	183
Posljednje Konditorske igre .....	183

Uspješnost u Radničkim sportskim igrama.....	184
Obilježje prilika u gospodarstvu.....	184
Izlazak iz SOUR IPK-a.....	184
Posljednji broj tvorničkih novina.....	185
U SAMOSTALNOJ REPUBLICI HRVATSKOJ .....	185
Prijelomno povijesno razdoblje.....	185
Ratna proizvodnja i prekid rada na Zelenom polju.....	185
Teške okolnosti rada.....	188
POSLIJERATNE PRILIKE .....	188
Pokretanje proizvodnje i novo rukovodstvo.....	188
Neostvarena proizvodnja i ratne posljedice.....	189
Rukovodstvo.....	190
Provedba Zakona o pretvorbi .....	192
Organizacija prema proizvodnim cjelinama .....	192
Obilježje proizvodnje.....	194
Nagradna igra – učinkovita marketinška akcija.....	195
I nadalje sigurnosne mjere .....	195
Blago povećanje proizvodnje .....	196
Remonti i nastavak ulaganja .....	197
O zgradi odmarališta.....	198
Tijek privatizacije .....	198
Provedba privatizacije.....	199
Unutrašnja organizacija.....	199
Daljnja ulaganja i obilježje proizvodnje .....	200
Proizvodni asortiman .....	202
Planirana proizvodnja.....	203
Proslava 75. obljetnice .....	204
Organizacijske promjene u Upravi društva .....	205
<b>RAZDOBLJE VELIKIH PROMJENA .....</b>	<b>207</b>
LURA GRUPA .....	208
Početak restrukturiranja – promjena vlasništva.....	208
Promjena rukovodstva i organizacijske strukture.....	209
Zatvaranje Pogona kolača i izdvajanje Maloprodaje.....	209
Prodaja Maloprodaje i zatvaranje Pogona Pekare.....	210
Nastavak restrukturiranja.....	210
Ponovo KAROLINA d.o.o. ....	211
Prodaja.....	212
Financijsko poslovanje (2002. - 2005.) .....	213
Razdoblje obilježeno promjenama asortimana .....	213
LORENZ BAHLSEN GRUPA .....	216
Promjena vlasništva, promjene u organizaciji i rukovodstvu.....	216
Provedba daljnjeg restrukturiranja .....	216
Financijsko poslovanje (2006. - 2010.) .....	217
Promjene u asortimanu .....	217
DANAS .....	219
Ulazak u Kraš grupu .....	219
SAŽETAK.....	220
SUMMARY .....	223
ZUSAMMENFASSUNG .....	226
ÖSSZESITÉS .....	229
PRILOG Tablični i grafički prikazi poslovanja kroz godine.....	232
IZ RECENZIJA .....	238